PROGRAMA DE CONTABILIDAD DE GESTIÓN

PARTE PRIMERA: DE LA CONTABILIDAD DE COSTES A LA CONTABILIDAD DE GESTIÓN

Capítulo 1: Los fundamentos de la Contabilidad de Gestión.

1.1. La distinción entre Contabilidad de Costes y Contabilidad de Gestión.
1.2. La delimitación de la Contabilidad de Gestión.
1.3. Planteamientos actuales de la Contabilidad de Gestión.
1.4. Los distintos niveles de decisión en la empresa:
  1.4.1. Decisiones estratégicas.
  1.4.2. Decisiones tácticas.
  1.4.3. Decisiones operativas.
1.5. Los planes de actuación de la empresa en el futuro:
  1.5.1. Los planes estratégicos.
  1.5.2. Los planes a medio y largo plazo.
  1.5.3. Los planes a corto plazo.
1.6. La Contabilidad de Costes con criterios de Contabilidad de Gestión.
1.7. La Contabilidad General y la información para la gestión.
1.8. El modelo de costes completos históricos: posibilidades y limitaciones para la gestión:
  1.8.1. La síntesis del modelo de costes completos.
  1.8.2. Las posibilidades analíticas del modelo de costes completos.
  1.8.3. Limitaciones del método de análisis proporcionado por el modelo de costes completos como instrumento de gestión.

Capítulo 2: Un método contable para la gestión: el análisis coste-volumen de operaciones-beneficios.

2.1. Características del análisis coste-volumen-beneficio.
2.2. Hipótesis básicas en el análisis del coste-volumen-beneficio.
2.3. El punto muerto, umbral de rentabilidad o punto neutro:
  2.3.1. Concepto.
  2.3.2. Métodos para la determinación del punto muerto, basados en la relación coste-volumen de producción.
  2.3.3. Métodos para la determinación del punto muerto, a partir del beneficio.
2.4. Margen de seguridad.
2.5. El ratio B/V y la contribución.
2.6. Cambios que afectan al punto muerto y al margen de seguridad.
2.7. Reflexiones prácticas sobre el análisis coste-volumen-beneficios:
  2.7.1. Comparación entre el método del coste completo y el del coste variable.
  2.7.2. Rentabilidad de la empresa y rentabilidad por producto.
2.8. El análisis coste-volumen-beneficio, bajo condiciones de incertidumbre:
  2.8.1. Los modelos C-V-B, bajo incertidumbre.

PARTE SEGUNDA: DE LOS COSTES COMPLETOS A LOS COSTES VARIABLES

Capítulo 3: El Direct Costing o método de los costes variables.

3.1. Los fundamentos del direct costing:
  3.1.1. Ideas generales.
  3.1.2. Aspectos generales del direct costing.
  3.1.3. El análisis de las cargas propuesto por el direct costing.
  3.1.4. La asignación de las cargas propuesta por el direct costing.
3.2. El método simplificado del coste variable y el proceso contable básico analítico.
  3.2.1. Diagrama del movimiento interno de valores.
  3.2.2. Ejemplos de costes fijos y costes variables.
3.3. La captación de la variabilidad de las cargas en el cuadro contable básico analítico.
3.4. Los resultados analíticos del direct costing simplificado como instrumento de gestión:
  3.4.1. Determinación de márgenes brutos.
  3.4.2. Determinación de márgenes netos.
3.5. El análisis de los resultados en el modelo direct costing simplificado:
  3.5.1. El margen bruto como instrumento de análisis de la rentabilidad por producto.
  3.5.2. Consecuencias prácticas del análisis de la rentabilidad hecho por el direct costing simplificado.
3.6. El cuadro contable del modelo del direct costing simplificado:
  3.6.1. Las peculiaridades en el proceso contable básico.
  3.6.2. Las peculiaridades en el cuadro contable básico analítico.
  3.6.3. Esquema del proceso contable.
3.7. Precisiones terminológicas.

Capítulo 4: Costes fijos y variables. Visión operativa del proceso base del direct costing simplificado.

4.1. La clasificación de los costes en fijos y variables:
  4.1.1. La doctrina de Schneider de los costes fijos y su significación.
  4.1.2. Una concepción revisada de los costes fijos y variables.
4.2. Tipos de comportamiento de las cargas.
4.3. Métodos para separar los costes fijos y los variables:
  4.3.1. Método gráfico.
  4.3.2. Método de los mínimos cuadros.
  4.3.3. Método de los valores extremos o algebraico.
4.4. Visión operativa del proceso base del direct costing simplificado, con separación de costes fijos y variables:

4.4.1. Enunciado de un caso práctico.
4.4.2. Acotaciones a la información y su ordenación extracontable.
4.4.3. Ordenación extracontable de la información.
4.4.4. Desarrollo del proceso contable básico a través del direct costing simplificado.
4.4.5. Balance analítico.

Capítulo 5: El direct costing perfeccionado.
5.1. Del direct costing simplificado al direct costing perfeccionado.
5.2. El análisis de las cargas propuesto por el direct costing perfeccionado.
5.3. La noción de producción y la variabilidad de las cargas.
5.4. Los márgenes y resultados según el direct costing perfeccionado.
5.5. El margen semibruto como instrumento de análisis de la productividad intermedia:
5.5.1. Etapa en que aparece el margen semibruto.
5.5.2. Obtención del margen semibruto.
5.6. El margen semibruto como instrumento de análisis de la productividad económica por producto:
5.6.1. Obtención del punto muerto por producto a partir del margen semibruto.
5.6.2. El margen semibruto por producto y la cuenta de Resultados analíticos por márgenes.
5.7. El margen semibruto como instrumento de política económica.
5.8. El modelo de costes variables y su conexión con la presupuestación.

PARTE TERCERA: DE LOS COSTES HISTÓRICOS A LOS COSTES ANTICIPADOS

A) EL CONTROL PRESUPUESTARIO

Capítulo 6: El sistema presupuestario: Presupuestos y Gestión de recursos humanos.
6.1. Toma de decisiones, planes y presupuestos.
6.2. Los presupuestos operativos o de gestión o de explotación.
6.3. Los presupuestos operativos parciales y la integración presupuestaria:
6.3.1. La integración sucesiva de los presupuestos parciales.
6.3.2. La integración simultánea de los presupuestos parciales.
6.4. Utilidad de los presupuestos operativos en el contexto de la gestión empresarial:
6.4.1. Los presupuestos y la planificación.
6.4.2. Los presupuestos y el control.
6.4.3. Presupuestos, delegación de autoridad y exigencias de responsabilidades.
6.4.4. Los presupuestos y la información para la toma de decisiones.
6.5. Clases de presupuestos operativos:
6.5.1. Presupuestos estancados y presupuestos progresivos.
6.5.2. Presupuestos únicos y presupuestos revisados.
6.5.3. Presupuestos fijos y presupuestos flexibles.
6.6. La presupuestación y la Gestión de Recursos Humanos.
6.6.1. Exigencias de la estructura organizativa.
6.6.2. Las políticas de personal y los objetivos de la empresa.
6.6.3. Los principios presupuestarios relacionados con las teorías del comportamiento humano.
6.6.3.1. Principios relacionados con la actividad presupuestaria.
6.6.3.2. Principios relacionados con el control presupuestario.
6.6.3.3. Principios que se relacionan con la finalidad atribuida al presupuesto.

Capítulo 7: Gestión presupuestaria: presupuestos y planificación.
7.1. La especialización presupuestaria.
7.2. Planificación y previsión.
7.3. Métodos de previsión:
7.3.1. Métodos cualitativos.
7.3.2. Métodos cuantitativos.
7.4. La selección de los métodos de previsión.
7.5. Planificación y participación. Presupuestos impuestos y presupuestos participativos.
7.6. Los modelos de planificación y las contingencias en la organización:
7.6.1. Consideraciones que tiene en cuenta el modelo contingente.
7.6.2. Estilos presupuestarios derivados del modelo contingente.
7.7. El estilo presupuestario mixto.
7.8. Importancia de la planificación para la gestión.
7.9. La elaboración de los presupuestos a través del estudio de un caso:
7.9.1. Enunciado del caso.
7.9.2. Elaboración de los presupuestos operativos de las actividades del movimiento interno de valores:
1. Presupuesto de ventas.
2. Presupuestos anuales de costes indirectos variables y de costes indirectos fijos.
3. Presupuesto de producción: unidades a producir.
4. Presupuesto de compras o de aprovisionamientos.
5. Presupuesto de Inventario Permanente de Materias Primas.
6. Presupuesto del coste variable de producción.
7. Presupuesto de Inventario Permanente de Productos terminados.
8. Presupuesto del coste final variable de los productos a vender.
9. Presupuesto de márgenes y resultados.
7.9.3. Elaboración de los Estados operativos de síntesis presupuestaria:
a) Presupuesto de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias.

b) Presupuesto de Tesorería.
c) Presupuesto del Balance de Situación al 31/12/X1.

Capítulo 8: Gestión presupuestaria: el control y la información.
8.1. El control presupuestario y las desviaciones.
8.2. Las actuaciones que se derivan de la fase de control.
8.3. El control presupuestario y la delegación de responsabilidades.
8.3.1. Responsabilidad por productos.
8.3.2. Responsabilidad por centros de actividad.
8.4. Centros de responsabilidad y límites de autoridad delegados.
8.5. Centros de responsabilidad de costes.
8.6. Centros de responsabilidad de beneficios.
8.6.1. Criterios de medida y control del responsable de un centro de beneficios.
8.6.2. Formación de los precios internos de ventas o precios de transferencias.
8.7. Centros de responsabilidad de inversión.
8.8. Información presupuestaria y dirección por excepción.
8.9. La información presupuestaria y los filtros económicos.
8.10. La información presupuestaria y los filtros de control.
8.10.1. Filtros de separación de sucesos.
8.10.2. Filtros de separación de dirección.
8.10.3. Filtros de separación de períodos.
8.11. El control presupuestario a través del estudio del caso PRESUSA.
8.11.1. Los centros de responsabilidad, la situación presupuestaria y la situación real.
8.11.2. Comparación entre la situación presupuestaria y la situación real.
8.11.3. Aproximación al cálculo y análisis de las desviaciones.

B) LOS COSTES ESTÁNDAR

Capítulo 9: Introducción a los costes estándar.
9.1. Del coste completo histórico al coste completo estándar.
9.2. Definición de coste estándar.
9.3. Ventajas de los costes estándar.
9.4. Tipos de estándar.
9.5. El control presupuestario y los costes estándar.
9.6. Naturaleza e importancia de las desviaciones.
9.7. Las exigencias de implantación del método.
9.8. Modos de establecer los estándares.
9.9. El presupuesto flexible de cargas indirectas.
9.10. Los centros de costes totales y el modelo de costes completos.
9.11. Los costes estándar y los sistemas de filtros económicos.

Capítulo 10: Cálculo de las desviaciones en el método de los costes estándar.
10.1. Desviaciones en costes elementales.
10.2. Desviación en materias primas.
10.3. Desviación en mano de obra.
10.4. Desviaciones en costes indivisibles. Planteamiento.
10.5. Los métodos clásicos del cálculo de las desviaciones en costes indivisibles.
10.6. Las desviaciones en costes indivisibles: el método Eurocontinental.
10.6.1. Desviación en rendimiento, eficiencia o consumo.
10.6.2. Desviación en capacidad y desviación en presupuesto.
10.7. Las desviaciones en costes indivisibles: el método tradicional anglosajón.
10.8. Comparación de los métodos de cálculo de las desviaciones en costes indivisibles.
10.9. Presentación extracontable de las desviaciones obtenidas.

Capítulo 11: La contabilización de los costes estándar.
11.1. La utilización extracontable del método de los costes estándar.
11.2. La contabilización de los costes estándar:
11.2.1. Momento en que se abren las cuentas de desviaciones.
11.2.2. Registro de las desviaciones.
11.2.3. Tratamiento contable de las desviaciones al final del período.
11.2.4. Características del trabajo contable en la contabilización de los costes estándar.
11.3. La contabilización de los costes estándar a través de un caso:
11.3.1. Presentación de la información.
11.3.2. Asientos a realizar durante el período contable en el Diario de Contabilidad de Costes.
11.3.3. Asientos a realizar transcurrido el período contable.

PARTE CUARTA: ASPECTOS MÁS ACTUALES DE LA CONTABILIDAD DE GESTIÓN

Capítulo 12: La Contabilidad de Gestión en el nuevo contexto productivo.
12.1. Introducción.
12.2. El Just-in-Time y los aspectos de su implantación:
12.2.1. La fabricación flexible.
12.2.2. Fabricación “pull”.
12.2.3. Producción en pequeños lotes.

12.2.4. Configuración secuencial de los centros de actividad.
12.2.5. Producción con la máxima calidad.
12.3. El JIT y la Contabilidad de Gestión.
12.4. Una aproximación al control total de calidad.
12.5. La implantación de tecnología avanzada en la empresa.
12.6. Influencia de la tecnología de la información en la Contabilidad de Gestión.
12.7. La gestión de costes en el nuevo contexto productivo
12.8. La gestión de los elementos de costes en el nuevo contexto productivo:
12.8.1. La gestión de las compras de materias primas y de los costes con ella relacionados.
12.8.2. Control de inventarios y reducción de costes.
12.8.3. La gestión de la mano de obra.
12.8.4. La gestión de los costes generales de fabricación.
12.9. Los sistemas ABM y la gestión de costes.
12.10. La Contabilidad de Gestión japonesa.

Capítulo 13: La gestión de la calidad y de los costes con ella relacionados.
13.1. Introducción.
13.2. El concepto de calidad.
13.3. El control total de calidad.
13.4. Los costes de la calidad y la importancia de su gestión.
13.5. Los costes totales de calidad y sus clases:
13.5.1. Los costes de conformidad.
13.5.2. Los costes de no conformidad.
13.6. Características de los sistemas de medida y control de los costes de calidad.
13.7. Criterios de actuación sobre los costes de calidad:
13.7.1. Importancia de invertir en costes de conformidad.
13.7.2. Revisión de la situación óptima.
13.7.3. Actuación sobre las causas que provocan los defectos.
13.7.4. Importancia de la pronta detección del error.
13.7.5. Importancia del diseño del producto.
13.7.6. Importancia del control de calidad de la primera materia.

Capítulo 14: La Contabilidad de Dirección Estratégica.
14.1. Introducción.
14.2. Estrategia empresarial y dirección estratégica.
14.3. El marco de la Contabilidad de Dirección Estratégica:
14.3.1. Orígenes de la Contabilidad de Dirección Estratégica.
14.3.2. Definiciones de Contabilidad de Dirección Estratégica.
14.4. Enfoques en torno a la Contabilidad de Dirección Estratégica:
14.4.1. El enfoque externo de la Contabilidad de Dirección Estratégica.
14.4.2. El enfoque interno de la Contabilidad de Dirección Estratégica.
14.4.3. Enfoque mixto o externo-interno.
14.5. Los presupuestos estratégicos.
14.6. La información interna y la Contabilidad de Dirección Estratégica.
14.7. La información externa y la Contabilidad de Dirección Estratégica.

Capítulo 15: El Cuadro de mando integral.
15.1. Introducción.
15.2. Los sistemas tradicionales de medida y control y la gestión estratégica.
15.3. El Cuadro de mando integral. Consideraciones generales:
15.3.1. Confección del Cuadro de mando integral.
15.4. Las perspectivas y el Cuadro de mando integral:
15.4.1. Perspectiva financiera.
15.4.2. Perspectiva del cliente.
15.4.3. Perspectiva del proceso interno.
15.4.4. Perspectiva de la formación y el crecimiento.
15.5. El Cuadro de mando integral y la gestión estratégica:
15.5.1 Traducir la estrategia a términos operativos.
15.5.2. Alinear la organización con la estrategia.
15.5.3. Hacer que la estrategia sea el trabajo diario de todo el personal.
15.5.4. Hacer de la estrategia un proceso continuo.
15.5.5. Movilizar el cambio mediante el liderazgo de los directivos.

PARTE QUINTA: ESTUDIO OPERATIVO DE CASOS PRÁCTICOS

1. El análisis coste-volumen de operaciones-beneficio.
2. El Direct Costing simplificado y la adopción de decisiones.
3. El Direct Costing perfeccionado y presupuestado.
4. Los costes estándar como instrumento de gestión.